

## **Ennakkovaikutusten arviointilomake PIHLAVAN SOTE-PISTEEN TERVEYSPALVELUDIEN SIIRTO LÄNSI-PORIN SOTEKESKUKSEEN**

**Työryhmän nimi: vvastuuyksikön päällikkö Mia Säilä, osastonhoitaja Anne Lehtonen, ylilääkäri Elina Heinilä, sosiaalipalvelujen vastuuyksikön päällikkö Anna Isoviita, vastuualuejohtaja Simo Rehunen, hoitotyön päällikkö Petteri Männistö**

**Työryhmän jäsenet/vaikutusten arvioinnin laatijat:**

**Arvioinnin valmistumispäivämäärä: 4.5.2026**

### **TÄYTTÖOHJE:**

Ennakkovaikutusten arvioinnissa vastataan punaisella oleviin kokonaisuuksiin:

1. Vaikutus hyvinvointialueen asukkaalle
2. Vaikutus asiakkaalle sosiaali- ja terveyspalveluiden toteuttamisessa
3. Vaikutukset lapsiin ja nuoriin
4. Henkilöstövaikutukset
5. Talousvaikutukset
6. Vastuullisuus
7. Vaikutukset sidosryhmiin
8. Organisaatiovaikutukset (operatiivinen organisaatio ja konserni)

Lomake täytetään **arvioitavaan kokonaisuuteen soveltaen**, joten täytetään vain ne kohdat, jotka koskevat kulloinkin arvioinnin kohteena olevaa muutosta.

Jokaisen kysymyksen alla on avuksi esimerkkejä näkökulmista, joita voi arvioinnissa tarkastella.

Vaikutusten arvioinnin tulokset siirretään esitettävän muutoksen esitystekstiin (viranhaltijapäätös / esitys aluehallitukselle), lomaketta ei liitetä päätökseen.



Vaikutukset	Nykytila	Arvioinnin kohteena oleva muutos
<p><b>1. Vaikutus hyvinvointialueen asukkaalle</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• palvelujen saatavuus ja saavutettavuus</li><li>• osallistuminen / osallisuus</li><li>• asukkaan kokemus tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta</li><li>• asukkaan kokemus turvallisuudesta, ml. tietoturva</li></ul>	<p>Pihlavan sote-piste tuottaa palvelua Pihlavan ja Meri-Porin noin 8000 asukkaalle (Lifecare). Pihlavan sote-pisteen ja Länsi-Porin sote-keskuksen välinen etäisyys on noin 14 km.</p> <p><b>Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus:</b> Sote-pisteessä on saatavilla kiireetöntä lääkärin ja hoitajan ajanvarausvastaanottoa sisältäen pitkäaikaisten sairauksien hoidon ja seurannan sekä rokotukset. Lisäksi sote-pisteessä on saatavilla neuvola-, muistihoitaja- sekä erikseen sovittaessa sosiaalityöntekijäpalveluita. SataDiagin näytteenottaja käy asemalla kaksi kertaa viikossa. Lääkärit ja hoitajat ovat paikalla viitenä päivänä viikossa.</p> <p>Pihlavan sote-piste on auki viitenä päivänä viikossa. Yleisinä loma-aikoina asema on ollut sulussa neljästä kuuteen viikkoon.</p> <p>Vuonna 2025 Pihlavan sote-pisteessä oli terveystalouden lääkärin lähivastaanottoja yhteensä 2746 käyntiä ja hoitajan (sh, th) lähivastaanottoja yhteensä 4357 käyntiä.</p> <p>Pihlavan sote-pisteessä työskentelee 3–5 lääkäriä, jotka kaikki toimivat osa-aikaisesti. Lääkäri työvoima ei</p>	<p>Arvioinnin kohteena on muutos, jossa Pihlavan sote-pisteessä tuotetut aikuisten terveystalouden palvelut siirretään Länsi-Porin sote-keskukseen. Muutos koskee aikuisten perusterveydenhuollon vastaanottoa ja siihen liittyviä palveluja.</p> <p>Muutos ei koske sosiaalipalveluja, neuvola-, koulu- ja opiskeluterveydenhuollon eikä suunterveydenhuollon palveluja, jotka järjestetään erikseen osana hyvinvointialueen palvelukokonaisuutta.</p> <p>Muutos ei myöskään koske ikääntyneiden palveluja, kuten kotihoitoa/kotisairaanhoidon tai muistihoitajapalveluja, jotka toteutetaan omien palvelurakenteidensa mukaisesti.</p> <p>Pihlavan sote-pisteen tiloihin jää lastenneuvola ja kotihoidon/kotisairaanhoidon tilat.</p> <p><b>Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus:</b> Muutoksen myötä aikuisten sote-keskuspalvelujen asiointipaikka siirtyy Pihlavan alueelta Länsi-Porin sote-keskukseen, mikä pidentää osalla asiakkaista asiointimatkaa nykyiseen verrattuna. Pihlavan sote-pisteen ja Länsi-Porin sote-keskuksen välinen etäisyys on noin 14 kilometriä. Reposaaresta on Maantienkadulle 29 km. Osalle asiakkaista asiointimatka voi kuitenkin lyhentyä, pidentyä tai pysyä ennallaan asuinpaikasta riippuen. Fyysinen saavutettavuus edellyttää osalta asiakkaista joukkoliikenteen tai henkilöauton käyttöä, kuten myös nykytilanteessa. Länsi-Porin sote-keskukseen on käytettävissä joukkoliikenneyhteyksiä, mutta niiden toimivuus vaihtelee asiakkaan asuinpaikan ja ajankohdan mukaan.</p> <p>Digitaalisen sote-keskuksen palvelut tarjoavat osalle asiakkaista mahdollisuuden asioida etänä, mutta digitaalisten palvelujen käyttö ei sovellu kaikille ja voi edellyttää tukea ja ohjausta. Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-</p>



	<p>perustu vakituiseen, täysipäiväisesti paikalla olevaan henkilöstöön, vaan muodostuu osa-aikaisista lääkäreistä, etävastaanottoa tekevästä lääkäreistä sekä ostopalvelulääkäreistä. Lääkärien yhteenlaskettu työpanos on noin 2,15–2,5 htv.</p> <p>Lisäksi sote-pisteessä työskentelee 5 sairaanhoitajaa ja 2 aikuisneuvolan terveydenhoitajaa. Sosiaalityöntekijä käy sote-pisteessä tarvittaessa ja erikseen sovittaessa.</p> <p>Edellä esitetyt käyntimäärät kuvaavat sote-pisteen lähivastaanottojen toteutuneita käyntejä vuonna 2025. Käyntien lisäksi palvelutoimintaan sisältyy myös muita asiointimuotoja, kuten puhelin- ja etäasiointi sekä muu asiakasviestintä.</p> <p>Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Pihlavan sote-pisteessä asiakaskontaktien määrä on ollut keskimäärin kuukaudessa noin 2 345 kontaktia.</p> <p><b>Osallistuminen ja osallisuus:</b> Pihlavan sote-piste tarjoaa palveluita osalle alueen asukkaista lähipalveluna tutussa toimintaympäristössä. Saavutettavuus on hyvä asukkaille, jotka asuvat sote-pisteen läheisyydessä. Kaikki palvelujen käyttäjät eivät kuitenkaan asu Pihlavan alueella, joten saavutettavuus edellyttää jo nykytilanteessa liikkumista ja toimivia liikenneyhteyksiä. Reposaaresta on Pihlavaan 17 km ja Reposaaresta Maantienkadulle on 29 km. Pihlavasta on Maantienkadulle 14 km. Alueella toimii joukkoliikenne.</p>	<p>keskukseen ohjaa asioinnin laajempaan ja monialaisempaan palvelukokonaisuuteen, jossa palvelujen saatavuus ja hoidon jatkuvuus määräytyvät käytettävissä olevien resurssien ja palveluprosessien mukaisesti. Isommassa yksikössä asiakkaan asiointi voi toteutua useampien palvelujen osalta saman käynnin yhteydessä, mutta tämä ei poista yksilöllisiä eroja saavutettavuudessa. Maantienkadun sote-keskuksessa on muun muassa sosiaalipalvelut, päihde- ja mielenterveyspalvelut ja laboratoriopalvelut saatavilla.</p> <p><b>Osallistuminen ja osallisuus:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen sijoittaa asioinnin laajempaan ja moniammatillisempaan palveluympäristöön. Yhteiset tilat ja resurssit tukevat ammattilaisten välistä yhteistyötä, mutta vaikutukset asiakkaan kokemaan osallisuuteen ja palvelun jatkuvuuteen vaihtelevat yksilöllisesti. Palvelujen fyysisen sijainnin muutos voi lisätä asiointietäisyyttä osalle Pihlavan alueen asukkaista, mikä voi vaikuttaa erityisesti iäkkäiden ja liikkumisrajoitteisten henkilöiden osallistumismahdollisuuksiin. Osallisuuden toteutumiseen vaikuttavat tällöin asiakkaan liikkumismahdollisuudet, digitaidot sekä käytettävissä olevat asiointitavat. Digitaalisten palvelujen ja muiden vaihtoehtoisten asiointimuotojen käyttö voi osaltaan</p>
--	---	---



tukea asiakkaiden osallistumista, mutta kaikille ne eivät ole soveltuvia, ja vaikutukset osallisuuden kokemukseen vaihtelevat asiakasryhmittäin.

**Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus:**

Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen kokoa palvelut osaksi laajempaa kokonaisuutta. Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumiseen vaikuttavat jatkossa asiakkaan asuinpaikka, liikkumismahdollisuudet sekä käytettävissä olevat asiointitavat, mukaan lukien digitaaliset palvelut. Yhdenmukaiset toimintamallit ja digitaaliset palvelut voivat tukea palvelujen tasapuolista saatavuutta eri alueilla. Digitaalinen asiointi ei kuitenkaan sovellu kaikille, ja vaikutukset yhdenvertaisuuden kokemukseen vaihtelevat asiakasryhmittäin. Palvelujen keskittyminen laajempaan sote-keskukseen lisää asukkaiden yhdenvertaisuutta; kaikilla alueen asukkailla on mahdollisuus samoihin sote-keskuksen sote-palveluihin.

**Erityisryhmät:**

Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi lisätä saavutettavuuteen liittyviä haasteita osalle erityisryhmistä, kuten liikkumis- tai toimintakyvyn rajoitteista kärsiville henkilöille. Vaikutukset vaihtelevat yksilöllisesti asiakkaan tilanteen ja liikkumismahdollisuuksien mukaan. Samalla palvelujen järjestäminen laajemmassa kokonaisuudessa mahdollistaa moniammatillisen yhteistyön ja palvelujen yhteensovittamisen, mutta vaikutukset hoidon toteutumiseen ja koettuun laatuun vaihtelevat asiakasryhmittäin. Kotihoidon ja kotisairaanhoidon ja lastenneuvolan palvelut jäävät Pihlavan sote-pisteelle. Samoin päihde- ja mielenterveyspalvelut ja sosiaalipalvelut jalkautuvat edelleen Pihlavaan.

**Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus:**

Pihlavan sote-piste parantaa palvelujen saavutettavuutta osalle alueen asukkaista, erityisesti iäkkäille ja liikuntarajoitteisille, jotka asuvat palvelupisteen läheisyydessä. Kaikille palvelujen käyttäjille sote-piste ei kuitenkaan ole lähipalvelu, vaan asiointi edellyttää osalle pidempää liikkumista jo nykytilanteessa. Näin ollen palvelujen saavutettavuus ja yhdenvertaisuus vaihtelevat asukkaiden asuinpaikan ja liikkumismahdollisuuksien mukaan. Palvelutarve voi edellyttää tälläkin hetkellä asiointia Maantienkadun sote-keskuksessa.

**Erityisryhmät:**

Pihlavan sote-pisteen sijainti tukee erityisryhmien, kuten iäkkäiden, liikkumisrajoitteisten, pitkäaikaissairaiden ja digituen tarpeessa olevien asukkaiden asiointia erityisesti silloin, kun he asuvat palvelupisteen läheisyydessä. Kaikille erityisryhmiin kuuluville asukkaille palvelu ei kuitenkaan ole helposti saavutettava, vaan asiointi edellyttää osalle liikkumista myös nykytilanteessa. Palvelujen fyysinen läheisyys voi madaltaa asiointikynnystä osalle käyttäjistä ja tukea osallisuuden kokemusta.

	<p><b>Turvallisuus ja tietoturva:</b> Pihlavan sote-pisteen rauhallinen ja tuttu toimintaympäristö on voinut tukea osan asukkaista kokemaan turvallisuuden tunnetta. Pienessä yksikössä henkilöstö on ollut monille asiakkaille tuttua, mikä on lisännyt luottamusta asiointiin. Koettu turvallisuus on kuitenkin osittain yksilöllistä ja sidoksissa asiakkaan aiempaan asiointikokemukseen. Tietoturva on toteutunut osana hyvinvointialueen yhtenäisiä tietojärjestelmiä ja toimintakäytäntöjä.</p>	<p><b>Turvallisuus ja tietoturva:</b> Fyysisen asiointipaikan muuttuminen ja asiointin siirtyminen suurempaan yksikköön voi vaikuttaa osan asiakkaita kokemaan turvallisuuden tunteeseen, erityisesti muutoksen alkuvaiheessa. Vaikutukset ovat yksilöllisiä ja riippuvat asiakkaan aiemmista asiointikokemuksista sekä toimintakyvystä. Toisaalta turvallisuudentunne voi lisääntyä isommassa sote-keskuksessa, jossa asioita saadaan tarvittaessa yhdellä kerralla laajemmin hoidettua. Toiminta ei ole myöskään niin häiriöherkkää.</p> <p>Länsi-Porin sote-keskuksessa turvallisuus ja tietoturva perustuvat hyvinvointialueen yleisiin tietoturva-, tietosuoja- ja toimintakäytäntöihin. Toiminnan järjestäminen suuremmassa yksikössä nojaa yhtenäisiin prosesseihin ja teknisiin ratkaisuihin, joiden tavoitteena on varmistaa asiointin turvallisuus.</p>
<p><b>2. Vaikutus asiakkaalle sosiaali- ja terveyspalveluiden toteuttamisessa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hoito</li> <li>• saatavuus ja saavutettavuus</li> <li>• kattavuus</li> <li>• esteettömyys</li> <li>• laatu</li> <li>• omaiset</li> <li>• asiakkaan kustannukset</li> </ul>	<p><b>Hoito:</b> Pihlavan sote-pisteessä hoidon jatkuvuuden toteutuminen on ollut vaihtelevaa. Lääkäripalvelu ei perustu vakituiseen, täysipäiväisesti paikalla olevaan henkilöstöön, vaan sitä on toteutettu osa-aikaisilla lääkäreillä, etävastaanoitoilla sekä ostopalvelulääkäreillä.</p> <p>Vaikka ostopalvelulääkäreissä on ollut myös pidempään toimineita lääkäreitä, toimintamalli ei ole kaikilta osin tukenut pitkäjänteisten hoitosuhteiden muodostumista samalla tavalla kuin vakituiseen henkilöstöön perustuva toiminta.</p> <p>Henkilöstörakenteen hajanaisuus ja osa-aikaisuus ovat lisäksi rajoittaneet toiminnan suunnitelmallista kehittämistä sekä yhtenäisten toimintatapojen vakiinnuttamista. Pienessä yksikössä moniammatillisen osaamisen ja palvelujen saatavuus ovat myös rajallisempia, mikä voi osassa tilanteista</p>	<p><b>Hoito:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen kokoaa hoidon laajempaan ja moniammatilliseen toimintaympäristöön, jossa eri ammattiryhmien välinen yhteistyö on tiiviimpää ja paremmin yhteensovitetua. Tämä tukee asiakkaiden palvelutarpeiden kokonaisvaltaisempaa huomioimista eri elämäntilanteissa. Suuremmassa sote-keskuksessa käytettävissä olevat resurssit ja yhtenäisemmät palveluprosessit parantavat edellytyksiä hoidon jatkuvuudelle, vähentävät palveluketjujen katkeamista ja tukevat sujuvampaa asiointia. Muutos vahvistaa hoidon toteutumista osana yhtenäistä palvelukokonaisuutta, mikä näkyy asiakkaalle johdonmukaisempana ja ennakoitavampana hoitona. Johtaminen ja resurssien allokointi on myös helpompaa isossa sote-keskuksessa ja tuottavuus ja resurssitehokkuus paranevat.</p>

	<p>edellyttää asiakkaan ohjautumista muihin palveluyksiköihin.</p> <p><b>Saatavuus:</b> Hoitaja- ja lääkäripalvelut ovat pääsääntöisesti saatavilla viitenä päivänä viikossa. Lääkäripalvelujen saatavuus on kuitenkin ajoittain vaihdellut ja perustunut pääosin ostopalveluihin.</p> <p><b>Saavutettavuus:</b> Sote-piste on avoinna ma–to 8–16 ja pe 8–15. Yhteydenotto ja hoitoon pääsy toteutuvat voimassa olevan lainsäädännön ja hoitotakuun mukaisesti.</p> <p><b>Kattavuus:</b> Pihlavan sote-piste tarjoaa perustason sosiaali- ja terveyspalveluja, jotka vastaavat tavanomaisiin palvelutarpeisiin. Pienen yksikön rajallinen palveluvalikoima ja resurssit voivat kuitenkin rajoittaa</p>	<p><b>Saatavuus:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen keskittää asiain suurempaan yksikköön, mikä muuttaa palvelujen paikallista saatavuutta. Samalla palvelut järjestyvät osaksi laajempaa ja monipuolisempaa palvelukokonaisuutta, jossa käytettävissä olevat henkilöstöresurssit ja palveluvalikoima ovat kattavammat. Suurempi sote-keskus parantaa edellytyksiä palvelujen saatavuudelle, erityisesti sellaisten palvelujen osalta, jotka edellyttävät moniammatillista osaamista tai nopeaa konsultaatiota tai sote-pistettä vaativampaa välineistöä. Muutos tukee palvelujen järjestämistä joustavammin ja vähentää yksittäiseen toimipisteeseen liittyvää haavoittuvuutta.</p> <p><b>Saavutettavuus:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen muuttaa palvelujen fyysistä saavutettavuutta osalle asiakkaista. Osalla asiakkaista asiointimatka pitenee, mutta osalla se voi myös lyhentyä asuinpaikan mukaan. Länsi-Porin sote-keskukseen on käytettävissä säännöllisiä joukkoliikenneyhteyksiä, mikä tukee saavutettavuutta myös niille asiakkaille, joilla ei ole käytössään omaa autoa. Suurempi ja monialaisempi sote-keskus on toiminnallisesti vähemmän häiriöherkkä, mikä parantaa edellytyksiä hoidon jatkuvuudelle esimerkiksi poissaolo- ja resurssitilanteissa. Laaja-alaisempi palveluvalikoima ja moniammatillinen toimintaympäristö vahvistavat hoidon laatua ja mahdollistavat asiakkaan asioiden käsittelyn kokonaisvaltaisemmin.</p> <p><b>Kattavuus:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen kokoaa palvelut laajempaan ja moniammatillisempaan kokonaisuuteen, jossa useimmat palvelut ovat saatavilla saman toimipisteen</p>
--	--	---

	<p>erityispalvelujen saatavuutta sekä moniammatillisen tuen hyödyntämistä, mikä voi edellyttää asiakkaan ohjautumista muihin tai palveluiltaan laajempiin palveluyksiköihin.</p> <p><b>Esteettömyys:</b> Pihlavan sote-pisteeseen tilat ovat esteettömät ja tukevat asiointia liikuntarajoitteisille asiakkaille.</p> <p><b>Laatu:</b> Pihlavan sote-pisteessä palvelun laatu on monien asiakkaiden näkökulmasta ollut hyvä erityisesti hoitohenkilöstön osalta. Hoitohenkilöstön suhteellinen pysyvyys ja tuttuus ovat tukeneet luottamuksen rakentumista ja asiointin sujuvuutta.</p> <p>Lääkäripalvelujen toteutuminen on kuitenkin perustunut pääosin osa-aikaisiin ja ostopalvelulääkäreihin sekä osin etävastaanottoihin, mikä on vaikuttanut palvelun tasalaatuisuuteen ja asiointin sujuvuuteen. Henkilöstörakenne ei ole kaikilta osin tukenut hoidon jatkuvuuden toteutumista.</p>	<p>kautta. Esimerkiksi laboratoriopalvelut ovat käytettävissä arkipäivisin, mikä tukee tutkimusten ja hoidon sujuvaa etenemistä osana vastaanottokäyntejä. Laajempi palveluvalikoima ja moniammatillinen toimintaympäristö vahvistavat edellytyksiä vastata asiakkaiden moninaisiin ja vaativampiin palvelutarpeisiin, erityisesti tilanteissa, joissa tarvitaan usean eri ammattiryhmän osaamista.</p> <p><b>Esteettömyys:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen sijoittaa asiointin laajempaan ja keskitetympään palveluympäristöön, jossa esteettömyys on huomioitu osana kokonaisvaltaista sote-keskustoimintaa. Isommassa yksikössä selkeämmät kulkureitit, keskitetyt palvelut ja yhtenäiset tilaratkaisut parantavat edellytyksiä sujuvalle ja esteettömälle asiointille, erityisesti silloin kun asiakkaalla on useampia asiointitarpeita samalla käynnillä.</p> <p><b>Laatu:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen vahvistaa palvelun laatua hyödyntämällä moniammatillista tiimityötä, sujuvampaa sisäistä konsultaatiota ja yhtenäisempiä palveluketjuja. Laajempi toimintaympäristö tukee hoidon suunnitelmallisuutta ja mahdollistaa asiakkaan tilanteen tarkastelun kokonaisvaltaisemmin. Yhtenäiset toimintamallit ja keskitetyt resurssit parantavat edellytyksiä hoidon jatkuvuudelle ja vaikuttavuudelle, mikä tukee tasalaatuisuutta ja johdonmukaista palvelukokemusta.</p>
--	--	---



	<p>Pienessä yksikössä rajallinen moniammatillinen tuki voi lisäksi erityistilanteissa katkaista palvelupolkua tai edellyttää asiakkaan ohjautumista muihin palveluihin.</p> <p><b>Omaiset:</b> Omaisilla on mahdollisuus olla yhteydessä sote-pisteeseen aukioloaikojen puitteissa.</p> <p><b>Asiakkaan kustannukset:</b> Asiointi Pihlavan sote-pisteessä on ollut lähialueen asukkaille taloudellisesti edullista lyhyiden asiointimatkojen vuoksi. Kauempaa, kuten Reposaaresta, asioiville asiakkaille on sen sijaan aiheutunut matkustamiseen liittyviä kustannuksia, mikä on osaltaan vaikuttanut asioinnin kokonaiskustannuksiin.</p>	<p><b>Omaiset:</b> Omaisten mahdollisuudet olla yhteydessä palveluihin ja osallistua asiakkaan asioiden hoitamiseen säilyvät muutoksessa. Digitaalisen sote-keskuksen käytännöt tukevat puolesta asiointia niissä tilanteissa, joissa siihen on asianmukaiset valtuutukset. Digitaalisten asiointikanavien, kuten hyvinvointialueen käytössä olevien sähköisten palvelujen, kautta omaiset voivat seurata asiakkaan hoitoon liittyviä asioita ja olla yhteydessä häntä hoitaviin tahoihin. Tämä tukee omaisten osallistumista ja tiedonsaantia osana hoitoprosessia.</p> <p><b>Asiakkaan kustannukset:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi lisätä osalla asiakkaista matkakustannuksia, erityisesti niillä, joilla ei ole käytössään omaa autoa. Länsi-Porin sote-keskukseen on kuitenkin käytettävissä säännöllisiä joukkoliikenneyhteyksiä, mikä tukee saavutettavuutta ja pitää matkustamiseen liittyvät kustannukset kohtuullisina. Palvelujen keskittäminen laajempaan ja moniammatillisempaan sote-keskukseen parantaa edellytyksiä asioiden hoitamiseen yhdellä käynnillä, mikä voi vähentää erillisten asiointikertojen tarvetta. Tämä tukee asiakkaan kokonaiskustannusten hallintaa erityisesti pidemmällä aikavälillä.</p>
<p><b>3. Vaikutukset lapsiin ja nuoriin</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• vaikutukset asumiseen, elinympäristöön, ja liikkumiseen, ml. esteettömyys</li><li>• osallistuminen, harrastaminen, vapaa-aika</li><li>• lapsen ihmissuhteet, terveys ja turvallinen arki</li><li>• yksilöllisen kasvun ja kehityksen tukeminen</li><li>• perheiden taloudellinen tilanne</li></ul>	<p><b>Asuminen ja elinympäristö:</b> Pihlavan sote-pisteen lähipalvelut ovat olleet osa osan perheiden arkea ja tukeneet turvallisuuden tunnetta. Neuvola- ja kouluterveydenhuollon palvelut ovat olleet helposti saavutettavissa erityisesti niille perheille, jotka asuvat palvelupisteen läheisyydessä. Kaikille lapsiperheille palvelujen saavutettavuus ei kuitenkaan ole ollut yhtä sujuvaa, vaan asiointi on</p>	<p><b>Asuminen ja elinympäristö:</b> Keskeiset lapsiperheiden palvelut, kuten neuvola sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuolto, säilyvät Pihlavan alueella, mikä tukee arjen sujuvuutta ja vähentää perheiden ylimääräistä liikkumistarvetta. Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi lisätä asiointimatkoja yksittäisissä tilanteissa, mutta kokonaisuutena muutoksen vaikutus</p>



<ul style="list-style-type: none"><li>• elintavat (liikunta, ruokavalio, päihteiden käyttö, riskikäyttö)</li><li>• lasten osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet</li><li>• jonotus ja oikea-aikaisuus, moniammatillisuus</li><li>• arjen sujuvuus, digitaaliset taidot ja palvelutarjonta</li></ul>	<p>osassa tapauksista edellyttänyt liikkumista alueen ulkopuolelta. Pihlavan sote-pisteessä on lastenneuvolan palvelut.</p> <p><b>Liikkuminen ja esteettömyys:</b> Palvelujen sijainti Pihlavassa on tukenut osan lasten, nuorten ja perheiden asiointia lähipalveluissa. Kaikille perheille palvelujen sijainti ei kuitenkaan ole ollut yhtä helposti saavutettava. Esteettömyys on toteutunut pääosin tutuissa ja pienemmissä tiloissa sekä toimintaympäristössä.</p> <p><b>Osallistuminen ja harrastaminen:</b> Paikallinen sote-piste on tukenut osan lasten, nuorten ja perheiden kokemusta arjen tuttuudesta ja palvelujen saavutettavuudesta. Lähipalvelu on voinut osaltaan helpottaa avun hakemista, erityisesti niille perheille, jotka asuvat palvelupisteen läheisyydessä. Vaikutus osallisuuden kokemukseen on kuitenkin yksilöllinen ja vaihtelee perheiden tilanteen mukaan.</p> <p><b>Lapsen ihmissuhteet, terveys ja turvallinen arki:</b> Pihlavan sote-pisteen palvelut ovat olleet osa osan lasten ja perheiden arkea. Vaikutukset lapsen terveyteen, arjen turvallisuuteen ja ihmissuhteisiin vaihtelevat perheiden tilanteen ja asuinpaikan mukaan.</p>	<p>lapsiperheiden arjen elinympäristöön on rajallinen, koska lasten ja nuorten kannalta keskeiset palvelut eivät ole muutoksen kohteena.</p> <p><b>Liikkuminen ja esteettömyys:</b> Neuvola- sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollon palvelujen säilyminen Pihlavan alueella vähentää lasten ja nuorten sekä lapsiperheiden liikkumistarvetta arjessa. Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi lisätä liikkumistarvetta yksittäisissä erityistilanteissa, joissa huoltaja asioi itse terveyspalveluissa. Länsi-Porin sote-keskus tarjoaa esteettömät ja nykyaikaiset tilat, jotka tukevat sujuvaa asiointia. Saavutettavuuteen vaikuttavat kuitenkin perheiden käytettävissä olevat liikkumismahdollisuudet, ja ilman omaa kulkuneuvoa asiointi voi edellyttää joukkoliikenteen käyttöä.</p> <p><b>Osallistuminen ja harrastaminen:</b> Neuvola- sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollon palvelujen säilyminen Pihlavan alueella tukee lasten ja nuorten sekä perheiden osallisuuden kokemusta arjen palveluissa. Tuttujen palvelujen säilyminen lähellä arkiympäristöä helpottaa asiointia ja madaltaa kynnystä hakea tukea tarvittaessa. Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi osalle perheistä lisätä etäisyyttä palveluihin. Samalla palvelujen sijoittuminen laajempaan kokonaisuuteen parantaa edellytyksiä saada tukea esimerkiksi sosiaalityön sekä mielenterveys-, päihde- ja perhepalvelujen kautta, mikä tukee lasten ja nuorten hyvinvointia silloin, kun palvelupolut toimivat suunnitellusti.</p> <p><b>Lapsen ihmissuhteet, terveys ja turvallinen arki:</b> Keskeisten lasten ja nuorten palvelujen, kuten neuvola- sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollon, säilyminen Pihlavan alueella tukee lasten terveyttä ja turvallista arkea osana tuttua elinympäristöä. Palvelujen</p>
--	---	---

	<p><b>Yksilöllisen kasvun ja kehityksen tukeminen:</b> Neuvola- ja opiskeluterveydenhuollon palvelut ovat olleet osa lasten ja nuorten kasvun ja kehityksen seurantaa. Palvelujen tuttuus ja saavutettavuus ovat tukeneet huolten esiin nostamista erityisesti niissä tilanteissa, joissa palveluja on käytetty säännöllisesti. Vaikutukset varhaisen tuen toteutumiseen ovat kuitenkin yksilöllisiä ja riippuvaisia perheiden ja nuorten tilanteesta.</p> <p><b>Perheiden taloudellinen tilanne:</b> Palvelujen saatavuus Pihlavassa on ollut osalle perheistä taloudellisesti merkityksellistä lyhyempien asiointimatkojen vuoksi. Lyhyemmät etäisyydet ovat voineet vähentää matkustamiseen liittyviä kustannuksia, erityisesti niissä perheissä, joissa liikkumismahdollisuudet ovat rajalliset. Taloudelliset vaikutukset vaihtelevat kuitenkin perheiden tilanteen ja asuinpaikan mukaan.</p>	<p>saavutettavuus lähellä arkea edistää varhaista tunnistamista ja matalan kynnyksen asiointia. Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi vaikuttaa perheiden kokonaispalvelukokemukseen, mutta palvelujen järjestäminen laajemmassa ja moniammatillisemmassa toimintaympäristössä vahvistaa edellytyksiä varhaisen tuen toteutumiseen ja tukee perheiden kokonaisyhyvinvointia silloin, kun palveluprosessit toimivat yhteen sovitusti.</p> <p><b>Yksilöllisen kasvun ja kehityksen tukeminen:</b> Keskeisten lasten ja nuorten palvelujen, kuten neuvola- sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollon, säilyminen Pihlavan alueella tukee lasten ja nuorten yksilöllistä kasvua ja kehitystä osana tuttua arkiympäristöä. Lähellä olevat peruspalvelut mahdollistavat varhaisen tuen ja seurannan eri kehitysvaiheissa. Aikuisten sote-keskuspalvelujen järjestäminen Länsi-Porin sote-keskuksessa sijoittaa vaativimmat ja laajemmat tukipalvelut moniammatilliseen toimintaympäristöön. Tämä vahvistaa edellytyksiä tarjota lisätukea esimerkiksi oppimiseen, mielenterveyteen tai perhetilanteisiin liittyvissä haasteissa silloin, kun palvelupolut toimivat yhteen sovitusti.</p> <p><b>Perheiden taloudellinen tilanne:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi lisätä matkustamiseen liittyviä kustannuksia erityisesti autottomille ja pienituloisille perheille yksittäisissä asiointitilanteissa. Samalla palvelujen keskittäminen laajempaan ja moniammatillisempaan kokonaisuuteen parantaa edellytyksiä asioiden hoitamiseen yhdellä käynnillä, mikä voi vähentää erillisten asiointikertojen tarvetta ja keventää perheiden taloudellista ja ajallista kuormaa pidemmällä aikavälillä.</p>
--	---	--

	<p><b>Elintavat (liikunta, ruokavalio, päihteiden käyttö, riskikäyttö):</b> Neuvola- ja kouluterveydenhuollon palvelut ovat olleet osa elintapoihin liittyvää ohjausta ja seurantaa lasten ja perheiden palvelukokonaisuudessa. Palvelujen tutuus ja saavutettavuus ovat tukeneet elintapoihin liittyvien asioiden käsittelyä osassa perheistä. Vaikutukset ohjauksen ja seurannan toteutumiseen vaihtelevat kuitenkin yksilöllisesti.</p> <p><b>Lasten osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet:</b> Pienessä yksikössä asiointi on ollut monille asiakkaille henkilökohtaista ja perustunut tuttuihin toimintatapoihin. Tämä on joissakin tilanteissa mahdollistanut lasten näkökulmien esiin tuomista osana arjen asiointia. Muodolliset ja rakenteelliset lasten vaikuttamismahdollisuudet ovat kuitenkin olleet rajallisia.</p> <p><b>Arjen sujuvuus, digitaaliset taidot ja palvelutarjonta:</b> Pihlavan sote-pisteen lähipalvelut ovat olleet osa osan asiakkaiden arkea, erityisesti niiden, joilla on ollut rajoitetut liikkumismahdollisuudet tai heikommat digitaaliset taidot. Fyysinen asiointi on mahdollistanut palvelujen käytön ilman, että digitaalisten palvelujen osaaminen on ollut välttämätöntä. Vaikutukset arjen sujuvuuteen ovat kuitenkin vaihdelleet asiakkaiden tilanteen mukaan.</p>	<p><b>Elintavat (liikunta, ruokavalio, päihteiden käyttö, riskikäyttäytyminen):</b> Neuvola- sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollon palvelujen säilyminen Pihlavan alueella tukee elintapaohjauksen ja terveyttä edistävän neuvonnan jatkuvuutta lasten ja nuorten arjessa. Aikuisten sote-keskuspalvelujen järjestäminen Länsi-Porin sote-keskuksessa sijoittaa vaativimmat tukimuodot moniammatilliseen toimintaympäristöön. Tämä vahvistaa edellytyksiä puuttua riskikäyttäytymiseen sekä tukea mielenterveyttä ja päihteettömyyttä laajemmin, erityisesti tilanteissa, joissa tarvitaan usean eri ammattiryhmän osaamista.</p> <p><b>Lasten osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen järjestäminen Länsi-Porin sote-keskuksessa sijoittaa toiminnan laajempaan kokonaisuuteen, jossa on paremmat edellytykset kehittää systemaattisempia tapoja lasten ja nuorten osallisuuden tukemiseen. Suurempi yksikkö ja moniammatillinen toimintaympäristö tukevat osallisuuden huomioimista osana palvelujen suunnittelua ja toteutusta. Lasten ja nuorten vaikuttamismahdollisuudet voivat toteutua esimerkiksi palautekanavien, osallistavien toimintamallien ja moniammatillisen työotteen kautta osana hyvinvointialueen yleisiä käytäntöjä.</p> <p><b>Arjen sujuvuus, digitaaliset taidot ja palvelutarjonta:</b> Hyvinvointialueen digitaaliset sote-keskuspalvelut ovat käytettävissä koko alueella ja laajentavat asiointimahdollisuuksia erityisesti nuorille ja lapsiperheille. Digitaalinen asiointi on monille nuorille luonteva tapa hoitaa asioita, ja huoltajilla on mahdollisuus hoitaa alle 12-vuotiaan lapsen asioita etänä. Palvelujen digitalisoituminen tukee arjen sujuvuutta ja monipuolistaa palvelutarjontaa, mutta asiointin sujuvuus edellyttää, että vaihtoehtoiset asiointitavat ovat edelleen käytettävissä niille</p>
--	--	---



		asiakkaille, joilla digitaidot tai -valmiudet ovat rajallisemmat.
<b>4. Henkilöstövaikutukset</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• työtehtävien muutokset, työaika</li><li>• työterveys ja työhyvinvointi</li><li>• työntekopaikka</li></ul>	<p>Pihlavan sote-pisteessä aikuisten terveystalveissa työskentelee vakituisesti viisi sairaanhoitajaa ja kaksi terveydenhoitajaa sekä kolme lääkäriä, joista kaksi on osa-aikaisia. Lääkäripalvelut on toteutettu pääosin ostopalveluilla.</p> <p><b>Työtehtävien muutokset:</b> Pihlavan sote-pisteessä työtehtävät ovat jakautuneet pienessä työyhteisössä, jossa henkilöstö on hoitanut tehtäviä laaja-alaisesti. Pienessä yksikössä työnkuvat ovat olleet joustavia, mutta samalla moniammatillisen tuen saatavuus ja tehtävien erikoistuminen ovat olleet rajallisempia.</p> <p><b>Työaika:</b> Työaikajärjestelyt ja työpisteen käyttö ovat perustuneet sovittuihin työvuoroihin ja toiminnan tarpeisiin. Henkilöstöllä on ollut mahdollisuus joustoihin työajoissa ja työpisteissä tehtävien ja resurssien puitteissa. Kesällä on ollut kesäsulku.</p>	<p><b>Työtehtävien muutokset:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen sijoittaa henkilöstön laajempaan ja moniammatillisempaan toimintaympäristöön, jossa työtehtävien roolit selkeytyvät ja mahdollisuudet erikoistumiseen lisääntyvät. Suuremmat tiimit tukevat työnjakoa ja mahdollistavat osaamisen hyödyntämisen aiempaa kohdennetummin. Isommassa sote-keskuksessa ammatillinen tuki, konsultaatiomahdollisuudet ja osaamisen kehittäminen, mukaan lukien lääkärin koulutukseen liittyvät käytännöt, ovat vahvemmin integroituna arjen toimintaan. Tämä tukee työn sujuvuutta ja ammatillista kehittämistä. Samalla muutos edellyttää henkilöstöltä sopeutumista uusiin toimintatapoihin, työprosesseihin ja fyysiseen työympäristöön. Muutoksen toteutuminen osana yhtenäisiä toimintamalleja tukee työtehtävien tarkoituksenmukaisuutta ja työn mielekkyyttä.</p> <p><b>Työaika:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi tuoda muutoksia työaikajärjestelyihin, kun toiminta järjestetään osana suurempaa ja keskitettympää yksikköä. Työaikojen muotoutumiseen vaikuttavat yksikön toimintamallit, palvelutarpeet ja henkilöstöresurssien yhteensovittaminen. Suuremmassa sote-keskuksessa työaikojen suunnitteluun on käytettävissä laajempi henkilöstöpohja, mikä parantaa edellytyksiä</p>

	<p><b>Työterveys ja työhyvinvointi:</b> Pihlavan sote-pisteessä työhyvinvointiin ovat vaikuttaneet tuttu toimintaympäristö ja pieni työyhteisö. Työkuormitus on voinut vaihdella esimerkiksi sijaisjärjestelyihin, moniammatillisen tuen saatavuuteen sekä ostopalveluna tuotettujen lääkäripalvelujen jatkuvuuteen liittyvien tekijöiden vuoksi. Työterveyspalvelut ovat olleet henkilöstön käytävissä hyvinvointialueen ohjeistuksen ja käytäntöjen mukaisesti.</p> <p><b>Työntekopaikka:</b> Toimintaympäristön ja palvelurakenteen muutoksiin liittyvä epävarmuus on voinut vaikuttaa henkilöstön kokemukseen työn jatkuvuudesta ja tulevaisuuden ennakoitavuudesta. Tämä on osaltaan voinut heijastua työkuormituksen kokemiseen. Pihlavan sote-pisteessä työskentelevä pitkäaikainen henkilöstö on ollut motivoitunutta ja sitoutunutta tehtäviinsä.</p>	<p>työvuorosuunnittelun joustavuudelle ja työn tasaisemmalle kuormittumiselle.</p> <p><b>Työterveys ja työhyvinvointi:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen sijoittaa henkilöstön suurempaan työyhteisöön, mikä tukee kollegiaalista tukea, osaamisen jakamista ja selkeämpää työnjakoa. Laajempi henkilöstöpohja parantaa edellytyksiä työn kuormituksen tasaisempaan jakautumiseen. Työterveyshuollon palvelut säilyvät muutoksessa ennallaan, eikä siirtymällä ole vaikutusta työterveyspalvelujen saatavuuteen tai sisältöön. Muutostilanne voi kuitenkin aiheuttaa tilapäistä kuormitusta, mikä edellyttää työhyvinvoinnin seurantaa osana normaalia esihenkilö- ja henkilöstöyhteistyötä.</p> <p><b>Työntekopaikka:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyessä Länsi-Porin sote-keskukseen työntekopaikka sijoittuu suurempaan ja moniammatillisempaan työympäristöön, mikä vahvistaa yhteistyötä ja ammatillisen tuen saatavuutta arjessa. Yhteiset tilat ja keskitetyt toiminnot tukevat osaamisen jakamista ja sujuvampaa yhteistyötä eri ammattiryhmien välillä. Muutos edellyttää henkilöstöltä sopeutumista uuteen fyysiseen työympäristöön, työtiloihin ja toimintatapoihin. Työmatkan pituus voi osalla henkilöstöstä pidentyä, mutta osalla se voi myös lyhentyä asuinpaikan mukaan.</p>
<p><b>5. Talousvaikutukset</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• investoinnit</li> <li>• henkilöstö</li> <li>• toimitilat (ylläpitokulut, vuokrat, saneeraus, rakentaminen, asiakkaan matkakulut)</li> <li>• liikkuvat palvelut (kaluston hankintakulut, tilavuokrat, ammattilaisen työaika ja matkakustannukset, IT-kustannukset, varusteet, koulutus)</li> </ul>	<p><b>Investoinnit:</b> Pihlavan sote-piste toimii olemassa olevissa tiloissa. Tilojen osalta ei ole tehty viime vuosina merkittäviä investointeja, ja ne ovat vastanneet toiminnan perustarpeita.</p>	<p><b>Investoinnit:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen järjestäminen Länsi-Porin sote-keskuksessa tukeutuu olemassa oleviin toimitiloihin, joita on ylläpidetty ja kehitetty toiminnan tarpeisiin, ja joihin on aiemmin tehty toiminnan edellyttämät investoinnit. Tilat tukevat moniammatillista yhteistyötä, digitaalisten palvelujen hyödyntämistä ja toiminnan kehittämistä osana laajempaa kokonaisuutta. Muutoksen toteuttaminen ei edellytä merkittäviä uusia investointeja, vaan perustuu olemassa olevan</p>



<ul style="list-style-type: none"><li>• digitaaliset palvelut (hankintaratkaisut (hardware ja software), laitteet ja välineet, henkilöstön koulutus, sisällöntuotanto)</li><li>• tukipalvelut</li></ul>	<p><b>Henkilöstö:</b> Pihlavan sote-pisteen henkilöstökustannukset ovat muodostuneet vakituisen henkilöstön palkkakustannuksista sekä ostopalveluna tuotettujen lääkäripalvelujen kustannuksista.</p> <p><b>Toimitilat (ylläpitokulut, vuokrat, saneeraus, rakentaminen, asiakkaan matkakulut):</b> Pihlavan sote-piste toimii olemassa olevissa tiloissa, joiden ylläpito- ja vuokratkustannukset ovat olleet tavanomaisia. Tilat eivät ole edellyttäneet viime vuosina merkittäviä saneeraus- tai rakentamistoimenpiteitä. Asiakkaiden matkakustannukset ovat vaihdelleet asiointimatkan pituuden mukaan.</p> <p>Vuokrasopimus on voimassa 31.12.2026 asti. Terveyspalveluilla on ollut käytössään noin 500 neliötä (kokonaistila 875 neliötä). Kokonaistilan verollinen hinta on 18 957 euroa/kk.</p>	<p>infrastruktuurin tehokkaampaan hyödyntämiseen. Keskittäminen vähentää tarvetta ylläpitää useita erillisiä toimitiloja ja parantaa edellytyksiä hallita kiinteistöihin liittyviä kustannuksia. Lisäksi laajemmassa yksikössä laite- ja välinehankintoja voidaan hyödyntää yhteiskäytössä, mikä tukee hankintojen ja resurssien käytön tehostamista.</p> <p><b>Henkilöstö:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen poistaa tarpeen korvata sijaistavien työntekijöiden matkakuluja erilliseen sote-pisteeseen, mikä selkeyttää ja vähentää henkilöstöön liittyviä sivukustannuksia. Laajemmassa ja moniammatillisemmassa yksikössä henkilöstöresurssien yhteiskäyttö paranee, mikä vähentää yksittäisiin toimipisteisiin liittyvää haavoittuvuutta. Tämä parantaa edellytyksiä vähentää ostolääkärin käyttöä, kun oma henkilöstö ja sisäiset konsultaatiomahdollisuudet ovat paremmin hyödynnettävissä. Kokonaisuutena muutos tukee henkilöstökustannusten hallintaa ja resurssien tarkoituksenmukaisempaa käyttöä.</p> <p><b>Toimitilat (ylläpitokulut, vuokrat, saneeraus, rakentaminen, asiakkaan matkakulut):</b> Länsi-Porin sote-keskuksen toimitilat ovat olemassa olevia toimitiloja, joita on peruskorjattu ja kehitetty toiminnan vaatimusten mukaisesti, eikä palvelujen keskittäminen edellytä merkittäviä uusia investointeja rakentamiseen tai saneeraukseen. Toiminnan keskittäminen vähentää tarvetta ylläpitää useita erillisiä toimitiloja ja parantaa edellytyksiä hallita ylläpito- ja vuokratkustannuksia.</p> <p>Keskittäminen tukee tilojen ja laitteiden tehokkaampaa käyttöä ja yhteiskäyttöä eri ammattiryhmien välillä, mikä vahvistaa toiminnan kustannustehokkuutta. Asiakkaiden matkakustannukset kasvavat palvelujen keskittämisen myötä, koska asiointimatkat pitenevät verrattuna nykytilanteeseen. Vaikutuksen suuruus</p>
---	--	---



	<p><b>Liikkuvat palvelut (kaluston hankintakulut, tilavuokrat, ammattilaisen työaika ja matkakustannukset, IT-kustannukset, varusteet, koulutus):</b> Liikkuvia palveluja on hyödynnetty rajallisesti. Niihin ei ole kohdistunut erillisiä tai säännöllisiä kustannuksia, vaan palvelut on tuotettu pääosin kiinteissä toimitiloissa. Tämän seurauksena kaluston, IT-ratkaisujen, erityisvarustelun tai lisäkoulutuksen tarve on ollut vähäinen.</p> <p><b>Tukipalvelut:</b> Pienen yksikön toimintaan liittyy tukipalveluja, kuten tilojen ylläpito, laitteet ja muut tukitoiminnot, joiden kustannukset jakautuvat rajalliselle toimintavolyymille. Tämä on voinut vaikuttaa tukipalvelukustannusten suhteelliseen tasoon verrattuna laajempiin palvelukokonaisuuksiin.</p>	<p>vaihtelee asiakkaan asuinpaikan ja asiointitarpeen mukaan. Terveyspalveluiden Pihlavan tiloista voidaan luopua.</p> <p><b>Liikkuvat palvelut (kaluston hankintakulut, tilavuokrat, ammattilaisen työaika ja matkakustannukset, IT-kustannukset, varusteet, koulutus):</b> Mikäli liikkuvia palveluja hyödynnetään kompensoimaan aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtymistä Länsi-Porin sote-keskukseen, niihin liittyy lisäkustannuksia. Kustannuksia voi muodostua muun muassa kaluston ja IT-varustelun hankinnasta, mahdollisista tilapäisistä asiointipisteistä, henkilöstön koulutuksesta sekä ammattilaisten matkustamiseen ja liikkumiseen käytetystä työajasta. Toisaalta liikkuvat palvelut voivat parantaa palvelujen saavutettavuutta ja vähentää asiakkaiden omaa liikkumistarvetta, mikä tukee tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta erityisesti sellaisten asiakasryhmien osalta, joille asiointi keskitettyyn sote-keskukseen on haastavaa. Liikkuvat palvelut voivat siten toimia täydentävänä palvelumuotona osana palveluverkkoa.</p> <p><b>Tukipalvelut:</b> Länsi-Porin sote-keskuksessa tukipalvelut voidaan järjestää osana laajempaa ja keskitettyä yksikköä, mikä parantaa edellytyksiä mittakaavaetujen hyödyntämiseen ja resurssien tehokkaampaan käyttöön. Tukipalvelujen keskittäminen mahdollistaa toimintojen yhtenäistämisen ja vähentää päällekkäisyyksiä. Kokonaisuutena tämä tukee tukipalvelujen saatavuutta ja toiminnan jatkuvuutta sekä parantaa edellytyksiä kustannusten hallintaan osana suurempaa palvelukokonaisuutta.</p>



<p><b>6. Vastuullisuus</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ympäristön kantokyky, ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuus</li><li>• uusiutuvien resurssien käyttö, kiertotalous, päästöjen hallinta</li><li>• rakennettu ympäristö, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö</li><li>• työllisyys ja työelämä</li></ul>	<p><b>Ympäristön kantokyky, ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuus:</b> Pihlavan sote-piste toimii olemassa olevassa kiinteistössä, jonka tekniset ja tilaratkaisut heijastavat rakennusajankohtansa vaatimuksia. Rakennuksen energiatehokkuus ja tilankäyttö ovat muodostuneet alkuperäisten suunnitteluratkaisujen mukaisesti. Pienten yksiköiden toimintaan voi liittyä suhteellisesti korkeampaa energiankulutusta asiakasmäärään nähden, mikä on huomioitava ympäristövaikutusten kokonaisarvioinnissa.</p> <p><b>Uusiutuvien resurssien käyttö, kiertotalous, päästöjen hallinta:</b> Pihlavan sote-piste toimii olemassa olevissa tiloissa, joissa käytössä olevat energia- ja tilaratkaisut perustuvat rakennus- ja käyttöajankohtansa ratkaisuihin. Uusiutuvien energialähteiden, kiertotalouden periaatteiden ja resurssien yhteiskäytön hyödyntäminen on muodostunut osaksi tilojen ja toiminnan nykyisiä käytäntöjä. Pienten yksiköiden osalta resurssien jakaminen ja tilatehokkuus ovat lähtökohtaisesti rajallisempia verrattuna laajempiin palvelukokonaisuuksiin, mikä on huomioitava ympäristövaikutusten kokonaisarvioinnissa.</p>	<p><b>Ympäristön kantokyky, ilmastonmuutos ja luonnon monimuotoisuus:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen tukeutuu olemassa oleviin ja nykyaikaisiin toimitiloihin, mikä vähentää tarvetta ylläpitää useita erillisiä rakennuksia. Tämä parantaa edellytyksiä rakennuskannan ympäristökuormituksen hallintaan, erityisesti energiankäytön ja tilatehokkuuden näkökulmasta. Keskitetyimmässä toimintamallissa resurssien ja tilojen yhteiskäyttö on tehokkaampaa, mikä tukee energiatehokkaampaa toimintaa ja materiaalien tarkoituksenmukaista käyttöä. Samanaikaisesti on tunnistettava, että palvelujen keskittäminen voi lisätä asiakkaiden ja henkilöstön liikkumistarvetta, mikä voi kasvattaa liikkumisesta aiheutuvia päästöjä. Vaikutuksen suuruuteen vaikuttavat käytettävissä olevat liikenneyhteydet sekä etä- ja digipalvelujen hyödyntäminen osana palvelukokonaisuutta.</p> <p><b>Uusiutuvien resurssien käyttö, kiertotalous ja päästöjen hallinta:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen tukeutuu olemassa oleviin toimitiloihin, joita on remontoitu ja kehitetty aktiivisesti vastaamaan toiminnan tarpeita. Tilojen jatkuva ylläpito ja perusparantaminen parantavat edellytyksiä energiatehokkuuden kehittämiseen ja resurssien tarkoituksenmukaiseen käyttöön osana laajempaa kokonaisuutta. Toiminnan keskittäminen mahdollistaa kiertotalouden periaatteiden hyödyntämisen, kuten laitteiden, kalusteiden ja logistiikan yhteiskäytön, mikä vähentää päällekkäisiä hankintoja ja tukee materiaalien tehokkaampaa käyttöä. Samanaikaisesti on tunnistettava, että palvelujen keskittäminen voi lisätä asiakkaiden ja henkilöstön liikkumistarvetta, mikä voi kasvattaa liikenteestä aiheutuvia päästöjä. Vaikutuksen suuruuteen vaikuttavat käytettävissä olevat joukkoliikenneyhteydet sekä etä- ja digipalvelujen hyödyntäminen osana palvelukokonaisuutta.</p>
---	---	---

	<p><b>Rakennettu ympäristö, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö:</b> Pihlavan sote-piste toimii osana alueen rakennettua ympäristöä ja olemassa olevaa palvelurakennetta. Rakennuksella ei ole tunnistettu valtakunnallisesti tai paikallisesti merkittävää kulttuurihistoriallista arvoa. Toiminta on sijoittunut osaksi alueen tavanomaista kaupunkikuvaa.</p> <p><b>Työllisyys ja työelämä:</b> Pihlavan sote-pisteessä on työskennellyt henkilöstöä osana hyvinvointialueen palvelutuotantoa. Osa henkilöstöstä on asunut palvelupisteen lähialueella, osa on kulkenut töihin muualta, ja työssäkäyntiin liittyvät vaikutukset ovat vaihdelleet yksilöllisten työ- ja elämäntilanteiden mukaan.</p>	<p><b>Rakennettu ympäristö, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö:</b> Palvelujen siirtyessä aikuisten sote-keskuspalvelujen osalta Länsi-Porin sote-keskukseen Pihlavan rakennus säilyy edelleen osin käytössä, sillä tiloissa jatkuu neuvolatoiminta sekä kotihoidon toiminta. Näin rakennus säilyttää asemansa osana paikallista rakennettua ympäristöä ja arjen palvelurakennetta, eikä muutos aiheuta rakennuksen tyhjenemistä. Palvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen hyödyntää olemassa olevaa rakennettua ympäristöä eikä edellytä uutta rakentamista, mikä vähentää maankäyttöä ja maisemaan kohdistuvaa painetta. Kokonaisuutena muutos ei heikennä alueen kaupunkikuvaa tai kulttuuriympäristön arvoja.</p> <p><b>Työllisyys ja työelämä:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyessä Länsi-Porin sote-keskukseen työpaikat säilyvät, mutta henkilöstön päivittäinen työskentelypaikka muuttuu. Muutoksella ei ole välitöntä vaikutusta henkilöstön työsuhteisiin. Työmatkojen pituus voi osalla henkilöstöstä kasvaa, erityisesti Pihlavan alueella asuvilla, kun taas vaikutus vaihtelee yksilöllisesti asuinpaikan mukaan. Suuremmassa sote-keskuksessa työskentely sijoittuu laajempaan ja moniammatillisempaan työyhteisöön, mikä parantaa edellytyksiä ammatilliseen kehittymiseen, kollegiaaliseen tukeen ja työurien jatkumiseen osana keskitettyä palvelurakennetta.</p>
--	--	--

<p><b>7. Vaikutukset sidosryhmiin</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• hankelinjaukset</li><li>• palvelutuotannon ulkoistaminen</li><li>• kunnat / ELY</li><li>• yritykset (sote)</li><li>• yhdistykset (3. sektori)</li><li>• muut hyvinvointialueet, YTA</li></ul>	<p><b>Hankelinjaukset:</b> Pihlavan sote-pisteen toiminta on kohdistunut pääosin asiakastyöhön osana hyvinvointialueen palvelutuotantoa. Mahdolliset yhteistyöt sidosryhmien, kuten oppilaitosten, järjestöjen tai muiden toimijoiden kanssa ovat olleet luonteeltaan rajallisia ja tapauskohtaisia, eikä toimintaan ole liittynyt laajoja tai vakiintuneita hankekokonaisuuksia.</p> <p><b>Palvelutuotannon ulkoistaminen:</b> Pihlavan sote-pisteen palvelutuotanto on järjestetty pääosin hyvinvointialueen omana toimintana ja oman henkilöstön voimin. Lääkäripalveluja on kuitenkin tuotettu pääosin ostopalveluna täydentämään omaa toimintaa. Varsinaisia laajoja palvelutuotannon ulkoistuksia ei ole ollut, ja toiminta on toteutunut hyvinvointialueen ohjauksen ja toimintamallien mukaisesti.</p> <p><b>Kunnat / ELY:</b> Pihlavan sote-piste on ollut osa Porin kaupungin alueella tuotettavaa palveluverkkoa osana hyvinvointialueen toimintaa. Yhteydet kunnan muihin toimintoihin, kuten kouluihin, varhaiskasvatukseen ja työllisyyspalveluihin, ovat toteutuneet tapauskohtaisesti osana arjen palveluyhteistyötä. Yhteistyö ELY-keskuksen kanssa on liittynyt tarvittaessa esimerkiksi liikenneyhteyksiin tai työllisyyteen kytkeytyviin kysymyksiin.</p>	<p><b>Hankelinjaukset:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi muuttaa sidosryhmäyhteistyön painopistettä ja yhteistyön käytännön toteutustapoja, erityisesti paikallisten toimijoiden kanssa. Suuremmissa yksiköissä toiminta kytkeytyy laajempaan kokonaisuuteen, mikä parantaa edellytyksiä alueellisten hankkeiden koordinointiin ja tukee yhtenäistä toimintaa suhteessa hyvinvointialueen strategiaan linjauksiin. Muutoksen myötä yhteistyö paikallisten toimijoiden, kuten järjestöjen ja oppilaitosten kanssa, siirtyy uuteen toimintaympäristöön, mutta säilyy osana hyvinvointialueen palvelurakennetta ja sidosryhmäyhteistyötä.</p> <p><b>Palvelutuotannon ulkoistaminen:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen järjestäminen Länsi-Porin sote-keskuksessa perustuu pääosin hyvinvointialueen omaan palvelutuotantoon. Palvelujen keskittäminen ei lähtökohtaisesti edellytä palvelutuotannon ulkoistamista. Laajempi toimintaympäristö voi kuitenkin lisätä joustavuutta täydentävien palvelujen hankintaan tilanteissa, joissa se on palvelujen saatavuuden tai toiminnan sujuvuuden kannalta tarkoituksenmukaista. Kokonaisuutena muutos ei merkitse laajamittaista siirtymistä ulkoistettuun palvelutuotantoon.</p> <p><b>Kunnat ja ELY-keskukset:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen voi muuttaa paikallistason yhteistyön painopistettä, erityisesti suhteessa kuntien peruspalveluihin ja arjen palveluverkkoon. Yhteistyön käytännöt sijoittuvat osaksi laajempaa alueellista kokonaisuutta. ELY-keskuksen rooli korostuu erityisesti joukkoliikenteen saavutettavuuteen liittyvissä kysymyksissä, joilla on merkitystä autottomien ja pidemmän asiointimatkan omaavien asiakkaiden palvelujen saavutettavuuden kannalta. Muutoksen vaikutukset kytkeytyvät kuntien ja ELY-keskuksen</p>
---	---	--

	<p><b>Yritykset (sote):</b> Pihlavan sote-pisteen välittömässä läheisyydessä ei ole tunnistettu laajaa yksityisten sosiaali- ja terveyspalvelujen keskittymää. Porin kaupungin alueella toimii kuitenkin kokonaisuutena yksityisiä sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottajia, jotka täydentävät julkista palveluverkkoa palvelutyypin ja asiakkaiden tarpeiden mukaan.</p> <p><b>Yhdistykset (3. sektori):</b> Pihlavan sote-pisteen toiminta on painottunut hyvinvointialueen omaan palvelutuotantoon. Mahdollinen yhteistyö paikallisten yhdistysten ja järjestöjen kanssa on ollut luonteeltaan rajallista ja tapauskohtaista, eikä sote-pisteen tilojen käytöstä kolmannen sektorin toimintaan ole muodostunut vakiintuneita käytäntöjä.</p>	<p>alueelliseen suunnitteluun sekä liikkumista koskeviin ratkaisuihin.</p> <p><b>Yritykset (sote):</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen ei lähtökohtaisesti muuta alueen yksityisten sosiaali- ja terveyspalveluyritysten toimintaympäristöä merkittävästi, sillä yksityinen palvelutarjonta on alueella tällä hetkellä rajallista. Muutos ei estä yksityisten toimijoiden roolia palveluverkkoa täydentävänä osana, mikäli paikallista kysyntää lähipalveluille ilmenee. Yksityinen palvelutuotanto voi tällöin toteutua osana hyvinvointialueen yleisiä hankinta- ja yhteistyökäytäntöjä, kuten palveluseteleiden tai sopimusjärjestelyjen kautta.</p> <p><b>Yhdistykset (3. sektori):</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen sijoittaa toiminnan laajempaan yksikköön, jossa järjestöyhteistyölle on paremmat rakenteelliset edellytykset, kuten mahdollisuus hyödyntää suurempia ja monikäyttöisiä tiloja tapahtumiin ja ryhmätoimintaan. Muutoksen myötä yhteistyö paikallisten yhdistysten kanssa siirtyy uuteen toimintaympäristöön, mutta säilyy osana hyvinvointialueen palvelurakennetta ja sidosryhmäyhteistyötä. Yhdistysten rooli palveluja täydentävänä toimijana voi jatkua hyvinvointialueen yleisten yhteistyökäytäntöjen puitteissa.</p>
<p><b>8. Organisaatiovaikutukset (operatiivinen organisaatio ja konserni)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• henkilöstön riittävyys ja saatavuus</li> <li>• henkilöstön määrä, asema ja osallisuus</li> <li>• työyhteisö ja johtaminen</li> <li>• raportointi-, tiedottamis- ja selvitysveloitteet</li> </ul>		<p><b>Toiminnan volyymi ja resurssien käyttö</b> Toiminnan volyymia on tarkasteltu asiakaskontaktien kokonaismäärän perusteella. Kontaktit sisältävät vastaanottokäyntien lisäksi myös muita asiointimuotoja, kuten etä- ja puhelinasiointia. Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä asiakaskontaktien määrä on ollut keskimäärin kuukaudessa Pihlavan sote-pisteessä noin 2 345</p>

	<p><b>Henkilöstön riittävyys ja saatavuus:</b> Pihlavan sote-pisteen toiminta on perustunut pieneen henkilöstömäärään, jolloin henkilöstön riittävyys on ollut herkkä muutoksille esimerkiksi poissaolojen ja rekrytointitilanteiden osalta. Lääkäripalvelujen saatavuutta on täydennetty ostopalveluin, mikä on ollut osa toiminnan jatkuvuuden varmistamista. Henkilöstön saatavuuteen liittyvät vaikutukset ovat joustuneet erityisesti pienessä yksikössä, jossa joustovara on rajallinen.</p> <p><b>Henkilöstön määrä, asema ja osallisuus:</b> Pihlavan sote-pisteen toiminta on perustunut rajalliseen henkilöstömäärään osana</p>	<p>kontaktia ja Länsi-Porin sote-keskuksessa noin 12 178 kontaktia. Henkilöstöresurssiin suhteutettuna Pihlavassa tuotetaan keskimäärin noin 257 kontaktia / htv / kk, kun vastaava luku Länsi-Porissa on noin 342 kontaktia / htv / kk. Länsi-Porissa tuotetaan siten noin 33 % enemmän kontakteja suhteessa henkilötyövuoteen. Asukasmäärään suhteutettuna kontaktimäärä on Pihlavassa noin 289 kontaktia / 1000 asukasta ja Länsi-Porissa noin 468 kontaktia / 1000 asukasta. Henkilöstöresurssi väestöön suhteutettuna on Pihlavassa noin 1,12 htv / 1000 asukasta ja Länsi-Porissa noin 1,37 htv / 1000 asukasta. Tarkastelu osoittaa, että suuremmassa yksikössä asiakaskontaktien määrä suhteessa käytettävissä olevaan henkilöstöresurssiin on korkeampi, mikä viittaa toiminnan rakenteelliseen tehokkuuteen ja resurssien laajempaan hyödyntämiseen.</p> <p><b>Henkilöstön riittävyys ja saatavuus:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen keskittäminen Länsi-Porin sote-keskukseen sijoittaa toiminnan suurempaan organisatoriseen kokonaisuuteen, jossa henkilöstöresurssien saatavuus ja joustavuus voivat parantua. Laajempi henkilöstöpohja mahdollistaa tiimien kokoamisen useamman yksikön tasolla ja tukee resurssien tarkoituksenmukaisempaa kohdentamista. Moniammatillinen toimintaympäristö ja paremmat sisäiset konsultaatiomahdollisuudet vahvistavat edellytyksiä työssä pysymiselle ja henkilöstön saatavuudelle osana hyvinvointialueen kokonaisuutta. Muutoksen aikana henkilöstön riittävyyteen vaikuttavat erityisesti toimintamallien selkeys, työn organisointi ja johtamisen käytännöt osana normaalia operatiivista ohjausta.</p> <p><b>Henkilöstön määrä, asema ja osallisuus:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen ei lähtökohtaisesti vaikuta henkilöstön</p>
--	---	---

	<p>hyvinvointialueen palvelutuotantoa. Henkilöstö on toiminut hyvinvointialueen palvelussuhteessa voimassa olevien tehtävänkuvien ja sopimusten mukaisesti. Pienessä yksikössä henkilöstön osallisuus arjen toiminnan suunnitteluun ja käytännön järjestelyihin on toteutunut pääosin epämuodollisesti, osana päivittäistä yhteistyötä ja vuorovaikutusta. Rakenteelliset osallistumis- ja vaikuttamiskanavat ovat muodostuneet hyvinvointialueen yleisten toimintamallien kautta.</p> <p><b>Työyhteisö ja johtaminen:</b> Pihlavan sote-pisteessä työyhteisö on muodostunut pienestä henkilöstömäärästä, mikä on vaikuttanut arjen yhteistyön ja vuorovaikutuksen muotoihin. Johtaminen ja esihenkilötyö ovat toteutuneet osana hyvinvointialueen organisaatorakennetta ja yleisiä johtamiskäytäntöjä. Pienessä yksikössä johtamiseen ja työyhteisön toimivuuteen liittyvät vaikutukset ovat korostuneet, koska vastuuta ja tehtäviä on jakautunut rajalliselle henkilöstöjoukolle.</p> <p><b>Raportointi-, tiedottamis- ja selvitysveloitteet:</b> Pihlavan sote-pisteen toimintaan liittyvät raportointi-, tiedottamis- ja selvitysveloitteet ovat toteutuneet osana hyvinvointialueen yleisiä ohjeita, raportointikäytäntöjä ja hallinnollisia prosesseja. Pienessä yksikössä raportointi ja tiedonvälitys ovat painottuneet operatiiviseen arkeen, eikä toimintaan ole liittynyt erillisiä tai poikkeavia veloitteita suhteessa muuhun hyvinvointialueen palvelutuotantoon.</p>	<p>palvelussuhteisiin tai asemaan. Henkilöstömäärä säilyy, mutta roolit ja vastuunjako voivat selkeytyä osana suuremman yksikön toimintamalleja. Suurempi organisaatiokokonaisuus voi vaikuttaa henkilöstön osallisuuden kokemukseen, sillä yksittäisen työntekijän vaikutusmahdollisuudet voivat hahmottua eri tavoin kuin pienemmässä yksikössä. Osallisuuden toteutumiseen vaikuttavat muutoksen aikana erityisesti käytössä olevat vuorovaikutus- ja osallistamiskäytännöt osana organisaation normaalia toimintaa.</p> <p><b>Työyhteisö ja johtaminen:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen siirtyminen Länsi-Porin sote-keskukseen sijoittaa henkilöstön laajempaan moniammatilliseen työyhteisöön, mikä tukee ammatillista vertaistukea ja osaamisen jakamista. Suurempi työyhteisö tarjoaa monipuolisemmat mahdollisuudet yhteistyöhön eri ammattiryhmien välillä. Samalla muutos edellyttää henkilöstöltä kiinnittymistä uuteen työyhteisöön ja toimintatapojen yhteensovittamista. Johtamisen rooli korostuu muutostilanteessa, ja henkilöstön kokemukseen vaikuttavat erityisesti johtamisen selkeys, vuorovaikutus sekä muutoksen aikainen viestintä. Laajemman sote-keskuksen ja palvelujen keskittämisen myötä kokonaisjohtamisen edellytykset vahvistuvat, erityisesti resurssien hallinnan, toiminnan yhdenmukaisuuden ja palvelujen tasalaatuisuuden näkökulmasta.</p> <p><b>Raportointi-, tiedottamis- ja selvitysveloitteet:</b> Aikuisten sote-keskuspalvelujen järjestäminen Länsi-Porin sote-keskuksessa sijoittaa raportointi- ja tiedottamiskäytännöt laajempaan ja yhtenäisempään toimintaympäristöön, jossa tiedonhallinta ja vastuiden koordinointi toteutuvat keskitetympin. Tämä parantaa edellytyksiä seurannan systemaattisuudelle ja raportointikäytäntöjen yhdenmukaisuudelle. Suuremmassa yksikössä raportointi- ja selvitysveloitteet voidaan toteuttaa osana keskitettyjä prosesseja, mikä tukee toiminnan läpinäkyvyyttä ja</p>
--	--	---

		vastuunjakoa. Muutoksen aikana henkilöstön roolien ja velvoitteiden hahmottumiseen vaikuttavat erityisesti käytössä olevat viestintä- ja perehdytyskäytännöt osana organisaation normaalia toimintaa.
--	--	---